



Universidade Federal
de São João del-Rei

COORDENADORIA DO CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO

DISCIPLINA: Controladoria

TURNO: Noturno

ANO: 2023

SEMESTRE: 1º

PRÉ-REQUISITO: Contabilidade de Custos

C. HORÁRIA: 60h

TEÓRICA: 60h

PRÁTICA:

PROFESSOR: Denise Carneiro dos Reis Bernardo

DEPARTAMENTO: DECAC

OBJETIVOS

Demonstrar a função exercida pela Controladoria no processo de gestão empresarial com foco no estabelecimento de diretrizes para a tomada de decisão bem como avaliar as tendências atuais sobre o tema.

EMENTA

Histórico, conceito e importância da controladoria nas organizações. A estrutura da controladoria o lugar da controladoria na empresa. Funções e perfil do *controller*. O papel da Controladoria no processo de controle/planejamento. A controladoria e o processo de gestão empresarial. Controladoria e sistemas de informações. Avaliação de desempenho e resultado. Métodos de decisão baseados em custos e políticas de preços e de redução de custos. Remuneração de incentivos.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. A CONTROLADORIA E AS FUNÇÕES DO CONTROLLER

- 1.1. Considerações iniciais
- 1.2. Conceito e objetivo da Controladoria
- 1.3. Usuários da Controladoria
- 1.4. Lugar da Controladoria e do controller na estrutura organizacional
- 1.5. Histórico da Controladoria e do Controller
- 1.6. Perfil do controller

2. O CONTROLE NAS ORGANIZAÇÕES

- 2.1. Visão sistêmica da empresa e dos subsistemas empresariais
- 2.2. O papel da Controladoria no processo de controle/planejamento
 - 2.2.1. Controles estratégicos e operacionais
 - 2.2.2. Controle orçamentário

3. SISTEMAS DE INFORMAÇÕES NO CONTEXTO DA CONTROLADORIA

- 3.1. Conceito de informação
- 3.2. Sistemas de informações
- 3.3. Sistema de informação contábil
- 3.4. Contabilidade financeira, tributária e gerencial: convergências e divergências
- 3.5. O papel da Controladoria nos sistemas de informações

4. INFORMAÇÕES PARA TOMADA DE DECISÃO

- 4.1. Eficiência e eficácia na tomada de decisão
- 4.2. Gestão do capital circulante
- 4.3. Gestão tributária
- 4.4. Precificação
- 4.5. Análise de SWOT
- 4.6. Teoria da agência

5. Medição de desempenho (performance measurement) e atribuição de desempenho (performance attribution)

- 5.1. Considerações sobre o Balanced Scorecard
- 5.2. Key Performance Indicator (KPI)
- 5.3. Indicadores de avaliação de performance com base na criação de valor: economic value added (EVA), cash value added (CVA), market value added (MVA)
- 5.5. Teoria das restrições

6. Aspectos relativos à realidade econômica e patrimonial da empresa

- 6.1. Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização (LAJIDA) ou earnings before interest, taxes, depreciation and amortization (EBITDA)
- 6.2. Lucro operacional líquido após impostos ou net operating profit after taxes (NOPAT)

7. Políticas de incentivos à remuneração

- 7.1. Características dos planos de remuneração por incentivos
- 7.2. Teoria de agenciamento

METODOLOGIA DE ENSINO

Métodos:

- ✓ Aulas expositivas;
- ✓ Slides, uso de quadro;
- ✓ Exercícios;
- ✓ Solução de casos.

Recursos/Tecnologias:

- ✓ Portal didático;
- ✓ Vídeos;
- ✓ Recursos multimídias.

AVALIAÇÃO

O processo avaliativo desta disciplina será composto por:

Prova 1 – 2,5 pontos – individual e sem consulta

Prova 2 – 2,5 pontos – individual e sem consulta

Exercícios – 2,5 pontos – individual

Trabalho – 2,5 pontos – em grupo

TOTAL – 100 PONTOS

Considerações importantes:

- ✓ A nota de cada avaliação e a nota final da unidade curricular serão contabilizadas no Diário Eletrônico na escala de 0 (zero) a 10 (dez).
- ✓ Estará aprovado o aluno que obtiver pontuação mínima de 60 pontos e assiduidade mínima de 75%.
- ✓ Para os alunos que não conseguirem o mínimo para aprovação, será aplicada uma avaliação substitutiva ao final do período com todo o conteúdo apresentado na disciplina, que substituirá a menor nota dentre as avaliações.
- ✓ A avaliação substitutiva será oferecida somente para os alunos frequentes e que obtiveram pontuação entre 4,0 e 5,9 pontos na soma de todas as atividades. Essa prova contemplará todo o conteúdo do semestre.
- ✓ O material a ser utilizado na disciplina e as orientações sobre as atividades avaliativas serão disponibilizadas no Portal Didático. Este portal também será utilizado para comunicações com a professora.
- ✓ A programação da unidade curricular poderá ser alterada sempre precedida de comunicação via Portal Didático.
- ✓ Serão realizados exercícios em sala de aula e extraclasse, resumos de textos, cases dentre outros. Os exercícios não serão aceitos fora do dia programado.
- ✓ A pontualidade e presença em sala de aula é fator imprescindível para o aproveitamento do curso.
- ✓ A disciplina contará com a utilização de 20% da carga horária total de aulas à distância. Para tanto, será utilizado o Portal Didático da UFSJ.

Datas importantes: Vide cronograma

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

ANTHONY, Robert N; GOVINDARAJAN. Management control systems. 9 ed. Boston: McGraw-Hill 869 p. Número de chamada: 681.5.01 A628m (CSA)

CHIAVENATO, Idalberto. Administração de empresas: uma abordagem contingencial. 3 ed. São Paulo: Makron Books 2002 742 p. Número de chamada: 658.01 C532a (CTAN)

FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 225 p. Número de chamada: 658.15 F896o (CTAN) (CSA)

GONÇALVES, Rosana C. M. Grillo; RICCIO, Edson Luiz. Sistemas de informação: ênfase em controladoria e contabilidade. São Paulo: Atlas 2009 340 p. Número de chamada: 657.1 G635s (CTAN)

HORNGREN, Charles T. Introdução à contabilidade gerencial. 5 ed. Rio de Janeiro: Harbra 509 p. Número de chamada: 657.31 H816i (CTAN)

LISBOA, Lázaro Plácido. Ética geral e profissional em contabilidade. 2.ed. São Paulo: Atlas 2006 174 p. Número de chamada: 657:174 E84 (CTAN)

LUNKES, Rogério João; SCHNORRENBURGER, Darci. Controladoria: na coordenação dos sistemas de gestão. São Paulo: Atlas 2009 181 p. Número de chamada: 658.15 L963c (CTAN)

MARTINS, Eliseu; MIRANDA, Gilberto José; DINIZ, Josedilton Alves. Análise didática das demonstrações contábeis. São Paulo: Atlas 2013 252 p. Número de chamada: 657.62 M386a (CTAN)

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de custos. 10.ed. São Paulo: Atlas 2010 370 p. ISBN 9788522481002. Número de chamada: 657.47 M386c (CTAN)

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário. São Paulo: Atlas 2008 164 p. Número de chamada: 658.15 M829c 2008 (CTAN)

MOSIMANN, Clara P; FISCH, Sílvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2.ed. São Paulo: Atlas 1999 137 p. Número de chamada: 658.15 M911c 1999 (CSA)

NAKAGAWA, Masayuiki. Gestão estratégica de custos: conceitos, sistemas e implementação: JIT/TQC. São Paulo: Atlas 2009 111 p. Número de chamada: 657.47 N163g (CTAN)

NAKAGAWA, Masayuki. Introdução à controladoria: conceitos, sistemas, implantação. São Paulo: Atlas 2009 104 p. (Gecon). Número de chamada: 658.15 N163i (CTAN)

NASCIMENTO, Auster Moreira. Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional. 2.ed. São Paulo: Atlas 2009 302 p. Número de chamada: 658.15 C764 2009 (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade de custos: teoria, prática, Integração com Sistemas de Informações (ERP). São Paulo: Cengage Learning 2013 510 p. Número de chamada: 657.47 P124c (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade Gerencial: Um enfoque em sistema de informação contábil. 7.Ed. São Paulo: Atlas 2010 641 p. Número de chamada: 657.31 P124c (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria avançada. São Paulo: Cengage Learning 2010 326 p. Número de chamada: 657.31 P124c (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria básica. 2.ed. São Paulo: Cengage Learning 2010 358 p. Número de chamada: 658.15 P124c 2010 (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BERTOLUCCI, Ricardo Galinari. Gerenciamento do risco Corporativo em Controladoria: Enterprise Risk Management (ERM). São Paulo: Cengage Learning 2009 382 p. Número de chamada: 658.15 P124g 2009 (CTAN)

WELSCH, Glenn A. Orçamento empresarial. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 397 p. Número de chamada: 658.15 W458o (CTAN)

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BORINELLI, Márcio Luiz. Estrutura Conceitual Básica da Controladoria: sistematização à luz da teoria e da práxis. Tese de doutorado (Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis). Universidade de São Paulo, 2006. Disponível em: < <https://teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-19032007-151637/publico/Tesemarcioborinelli.pdf>>. Acesso em: 01 mar. 2020.

CATELLI, Armando. Controladoria: uma abordagem da gestão econômica - GECON. 2.ed. São Paulo: Atlas 2009 570 p. Número de chamada: 658.15 C764 2009 (CTAN)

COGAN, Samuel. Contabilidade gerencial: uma abordagem da teoria das restrições. São Paulo: Saraiva 2010 294 p. Número de chamada: 657.31 C676c (CTAN)

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. 4.ed. São Paulo: Atlas 2008 299 p. Número de chamada: 658.15 F475c 2008 (CTAN)

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. São Paulo: Atlas 2010 319 p. Número de chamada: 658.15 N244c 2010 (CTAN)

OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JR, José Hernandez; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. Controladoria estratégica. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 245 p. Número de chamada: 658.15 O48c (CSA)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BENEDICTO, Gideon Carvalho de. Análise das demonstrações financeiras. 3.ed. São Paulo: Cengage Learning 2011 298 p. Número de chamada: 657.312.2 P124a (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BERTOLUCCI, Ricardo Galinari. Gerenciamento do risco Corporativo em Controladoria: Enterprise Risk Management (ERM). São Paulo: Cengage Learning 2009 382 p. Número de chamada: 658.15 P124g 2009 (CTAN)

Assinatura da Professora

Data ____/____/2023

Assinatura do Coordenador

Data ____/____/2023



Emitido em 08/02/2023

PLANO DE ENSINO Nº 563/2023 - COCIC (12.41)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 08/02/2023 15:25)

DENISE CARNEIRO DOS REIS BERNARDO

PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR

DECAC (12.07)

Matrícula: 1544499

(Assinado digitalmente em 09/02/2023 08:35)

MARCELLO ANGOTTI

COORDENADOR DE CURSO - TITULAR

COCIC (12.41)

Matrícula: 1699267

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sipac.ufsj.edu.br/public/documentos/> informando seu número: **563**, ano: **2023**, tipo: **PLANO DE ENSINO**, data de emissão: **08/02/2023** e o código de verificação: **68a7040094**