



Universidade Federal
de São João del-Rei

COORDENADORIA DO CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO

DISCIPLINA: Controladoria

TURNO: Noturno

ANO: 2020

SEMESTRE: 1º

PRÉ-REQUISITO:

C. HORÁRIA: 60h

TEÓRICA: 60h

PRÁTICA:

PROFESSOR: Denise Carneiro dos Reis Bernardo

DEPARTAMENTO: DECAC

OBJETIVOS

Demonstrar o papel exercido pela Controladoria no processo de gestão empresarial com foco no estabelecimento de diretrizes para a tomada de decisão bem como avaliar as tendências atuais sobre o tema.

EMENTA

Histórico, conceito, importância e o papel da controladoria nas organizações. A estrutura da controladoria e o papel e exigências técnicas do *controller*. Área de abrangência da controladoria. A controladoria e o processo de gestão empresarial. Aspectos relacionados à coordenação do sistema de planejamento, controle, sistemas de informação, gestão de pessoas e organização. Sistema de informação da controladoria e sistema integrado de gestão. Avaliação de desempenho e resultado e o uso do *Balanced Scorecard* pela controladoria. Estruturação de empresas em unidade de negócios, Métodos de decisão baseados em custos e políticas de preços e de redução de custos.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

-1. A CONTROLADORIA E AS FUNÇÕES DO CONTROLLER

- 1.1. Considerações iniciais
- 1.2. Conceito e objetivo da Controladoria
- 1.3. Histórico da Controladoria e do Controller
- 1.4. Lugar da Controladoria e do controller na estrutura organizacional
- 1.5. Usuários da Controladoria
- 1.6. Conceito de accountability
- 1.7. Responsabilidade da Controladoria e do controller
- 1.8. Exigências técnicas e pessoais do controller

2. O CONTROLE NAS ORGANIZAÇÕES

- 2.1. Empresa como visão sistêmica
- 2.2. Níveis de Controle (operacional, financeiro e econômico)
- 2.3. Controles Estratégicos

- 2.4. Controles Táticos
- 2.5. Controles Operacionais
- 2.6. Análise de SWOT
- 2.7. Controles Internos e Gerenciamento do Risco
- 2.8. O papel da Controladoria no processo de controle/planejamento

3. SISTEMAS DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS E A CONTROLADORIA

- 3.1. Conceito de informação
- 3.2. Conceito de sistema de informação
- 3.3. Classificação dos sistemas de informações
- 3.4. Sistema de informação contábil
- 3.5. Utilidade das informações gerenciais (relatórios gerenciais e análise das demonstrações contábeis)
- 3.6. O papel da Controladoria nos sistemas de informações gerenciais

4. CONTROLE ORÇAMENTÁRIO NO ACOMPANHAMENTO DOS NEGÓCIOS

- 4.1. O que significa e para que serve o controle orçamentário
- 4.2. Relacionamento entre planejamento, orçamento e controle
- 4.3. Interação do controle orçamentário com os sistemas de informações na avaliação de desempenho
- 4.4. O papel da Controladoria no controle orçamentário

5. TÓPICOS EM FINANÇAS

- 5.1. Gestão estratégica de custos
- 5.2. Finanças corporativas e valor
- 5.3. Gestão baseada em valor
- 5.4. Valuation - avaliação de empresas
- 5.5. Análise de viabilidade econômica de projetos
- 5.6. Cenários econômicos

6. Indicadores de desempenho para auxílio na tomada de decisão

- 6.1. Balanced Scorecard
- 6.2. Matriz BCG
- 6.3. A importância do preço de transferência na avaliação de desempenho
- 6.4. Eficiência e eficácia na tomada de decisão

7. A ÉTICA NA GESTÃO DOS NEGÓCIOS

- 7.1. Histórico recente
- 7.2. Denifção
- 7.3. Governança corporativa

7.4. Responsabilidade social

7.5. Sustentabilidade

7.6. Ética e compliance

7.7. O papel da Controladoria na preservação da ética e na gestão dos negócios

METODOLOGIA DE ENSINO

Esta unidade curricular será desenvolvida por meio do uso de Tecnologias da Informação e Comunicação – TICs, conforme RESOLUÇÃO N° 007, de 3 de agosto de 2020. (Regulamenta o ensino remoto emergencial para os cursos de graduação da UFSJ durante o período de pandemia da doença COVID-19).

Métodos:

- Videoaulas
- Slides, Textos e Vídeos
- Atividades avaliativas síncronas e assíncronas
- Encontros e atividades online (síncronos)

Recursos/Tecnologias:

- Portal didático ou similar
- Google Meet ou similar

Observações importantes:

- A programação da unidade curricular está prevista no Apêndice, podendo ser alterada sempre precedida de comunicação prévia, via Portal Didático.
- O material a ser utilizado na disciplina e as orientações sobre as atividades avaliativas serão disponibilizadas no Portal Didático.
- As aulas síncronas acontecerão pela plataforma Meet (ou similar) e o link será disponibilizado, com antecedência, no Portal Didático.
- Horário das aulas síncronas: segunda-feira, das 19:00 às 20:50 e sexta-feira, das 19:00 às 20:50. O horário poderá sofrer alterações, em comum acordo com os discentes.
- De acordo com a Resolução CONEP 007/2020, o registro de frequência do discente se dará por meio do cumprimento das atividades propostas, e não pela presença durante as atividades síncronas, sendo que o discente que não concluir 75% das atividades propostas será reprovado por infrequência.
- Será oferecida uma Prova Substitutiva para os alunos que: (1) não fizerem uma das provas (cuja justificativa não esteja amparada legalmente) ou; (2) obtiverem pontuação entre 40 e 59 pontos na soma de todas as provas e tarefas. Essa prova contemplará todo o conteúdo do semestre e substituirá uma prova ou uma atividade, ou ambas.

AVALIAÇÃO

1. Trabalho em grupo.....3,0 pontos
 2. Listas de exercícios (5 listas, valor 0,5 pts cada).....2,0 pontos
 3. Participação na apresentação dos trabalhos em grupo ou resenha sobre o tema do trabalho apresentado (5 trabalhos, valor 0,1 pts cada).....0,5 pontos
cada participação).....0,5 pontos
 4. Atividade subtópico 2.6.....1,0 pontos
 5. Atividade subtópico 6.1.....1,5 pontos
 6. Atividade Tópico 7.....2,0 pontos
- Total.....10,0 pontos**

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

ANTHONY, Robert N; GOVINDARAJAN. Management control systems. 9 ed. Boston: McGraw-Hill 869 p. Número de chamada: 681.5.01 A628m (CSA)

CHIAVENATO, Idalberto. Administração de empresas: uma abordagem contingencial. 3 ed. São Paulo: Makron Books 2002 742 p. Número de chamada: 658.01 C532a (CTAN)

FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 225 p. Número de chamada: 658.15 F896o (CTAN) (CSA)

GONÇALVES, Rosana C. M. Grillo; RICCIO, Edson Luiz. Sistemas de informação: ênfase em controladoria e contabilidade. São Paulo: Atlas 2009 340 p. Número de chamada: 657.1 G635s (CTAN)

HORNGREN, Charles T. Introdução à contabilidade gerencial. 5 ed. Rio de Janeiro: Harbra 509 p. Número de chamada: 657.31 H816i (CTAN)

LISBOA, Lázaro Plácido. Ética geral e profissional em contabilidade. 2.ed. São Paulo: Atlas 2006 174 p. Número de chamada: 657:174 E84 (CTAN)

LUNKES, Rogério João; SCHNORRENBERGER, Darci. Controladoria: na coordenação dos sistemas de gestão. São Paulo: Atlas 2009 181 p. Número de chamada: 658.15 L963c (CTAN)

MARTINS, Eliseu; MIRANDA, Gilberto José; DINIZ, Josedilton Alves. Análise didática das demonstrações contábeis. São Paulo: Atlas 2013 252 p. Número de chamada: 657.62 M386a (CTAN)

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de custos. 10.ed. São Paulo: Atlas 2010 370 p. ISBN 9788522481002. Número de chamada: 657.47 M386c (CTAN)

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário. São Paulo: Atlas 2008 164 p. Número de chamada: 658.15 M829c 2008 (CTAN)

MOSIMANN, Clara P; FISCH, Sílvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2.ed. São Paulo: Atlas 1999 137 p. Número de chamada: 658.15 M911c 1999 (CSA)

NAKAGAWA, Masayuiki. Gestão estratégica de custos: conceitos, sistemas e implementação: JIT/TQC. São Paulo: Atlas 2009 111 p. Número de chamada: 657.47 N163g (CTAN)

NAKAGAWA, Masayuki. Introdução à controladoria: conceitos, sistemas, implantação. São Paulo: Atlas 2009 104 p. (Gecon). Número de chamada: 658.15 N163i (CTAN)

NASCIMENTO, Auster Moreira. Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional. 2.ed. São Paulo: Atlas 2009 302 p. Número de chamada: 658.15 C764 2009 (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade de custos: teoria, prática, Integração com Sistemas de Informações (ERP). São Paulo: Cengage Learning 2013 510 p. Número de chamada: 657.47 P124c (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade Gerencial: Um enfoque em sistema de informação contábil. 7.Ed. São Paulo: Atlas 2010 641 p. Número de chamada: 657.31 P124c (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria avançada. São Paulo: Cengage Learning 2010 326 p. Número de chamada: 657.31 P124c (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria básica. 2.ed. São Paulo: Cengage Learning 2010 358 p. Número de chamada: 658.15 P124c 2010 (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BERTOLUCCI, Ricardo Galinari. Gerenciamento do risco Corporativo em Controladoria: Enterprise Risk Management (ERM). São Paulo: Cengage Learning 2009 382 p. Número de chamada: 658.15 P124g 2009 (CTAN)

WELSCH, Glenn A. Orçamento empresarial. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 397 p. Número de chamada: 658.15 W458o (CTAN)

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BORINELLI, Márcio Luiz. Estrutura Conceitual Básica da Controladoria: sistematização à luz da teoria e da prática. Tese de doutorado (Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis). Universidade de São Paulo, 2006. Disponível em: < <https://teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-19032007-151637/publico/Tesemarcioborinelli.pdf>>. Acesso em: 01 mar. 2020.

CATELLI, Armando. Controladoria: uma abordagem da gestão econômica - GECON. 2.ed. São Paulo: Atlas 2009 570 p. Número de chamada: 658.15 C764 2009 (CTAN)

COGAN, Samuel. Contabilidade gerencial: uma abordagem da teoria das restrições. São Paulo: Saraiva 2010 294 p. Número de chamada: 657.31 C676c (CTAN)

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. 4.ed. São Paulo: Atlas 2008 299 p. Número de chamada: 658.15 F475c 2008 (CTAN)

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. São Paulo: Atlas 2010 319 p. Número de chamada: 658.15 N244c 2010 (CTAN)

OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JR, José Hernandez; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. Controladoria estratégica. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 245 p. Número de chamada: 658.15 O48c (CSA)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BENEDICTO, Gideon Carvalho de. Análise das demonstrações financeiras. 3.ed. São Paulo: Cengage Learning 2011 298 p. Número de chamada: 657.312.2 P124a (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BERTOLUCCI, Ricardo Galinari. Gerenciamento do risco Corporativo em Controladoria: Enterprise Risk Management (ERM). São Paulo: Cengage Learning 2009 382 p. Número de chamada: 658.15 P124g 2009 (CTAN)

Assinatura do Professor(a)

Data __/__/2020

Assinatura do Coordenador(a)

Data __/__/2020

Apêndice - Programação da Unidade Curricular “CONTROLADORIA” (Período Emergencial) - 7º período do Curso de Ciências Contábeis/UFSJ

Data	Modalidade	Conteúdo Programático	Método/Mídia	Recursos Tecnológicos	Pontuação
14/09/20	Síncrona	Apresentação do Plano de Ensino e ajuste	Encontro online	Meet ou similar	
18/09/20	Assíncrona	Tópico 1/ Subtópicos 1.2 – 1.4	Videoaula/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
21/09/20	Assíncrona	Tópico 1/ Subtópicos 1.5 – 1.8	Videoaula/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
25/09/20	Síncrona	Apresentação de trabalho do 1º grupo/ Prazo final para envio da 1º lista de exercícios (Tópico 1)	Encontro online	Meet ou similar	3,0 + 0,1+0,5 *
28/09/20	Assíncrona	Comentários sobre a 1º lista de exercícios e início do Tópico 2 (Subtópicos 2.1- 2.5)	Videoaula/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
02/10/20	Assíncrona	Tópico 2/ Subtópico. 2.6 *	Videoaula/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
05/10/20	Síncrona	Atividade sobre o subtópico 2.6	Atividade online	Meet ou similar	1,0
09/10/20	Assíncrona	Tópico 2/ Subtópicos. 2.7 e 2.8	Videoaula/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
12/10/20		Feriado nacional: Nossa Senhora Aparecida			
16/10/20	Síncrona	Apresentação de trabalho do 2º grupo/ Prazo final para envio da 2º lista de exercícios (Tópico 2)	Encontro online	Meet ou similar	3,0 + 0,1+0,5 *
19/10/20	Assíncrona	Comentários sobre a 2º lista de exercícios e início do Tópico 3 (Subtópicos 3.1 a 3.3)	Videoaula/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
23/10/20	Assíncrona	Tópico 3/ Subtópico 3.4	Videoaula/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
26/10/20	Assíncrona	Tópico 3/ Subtópicos 3.5 e 3.6	Videoaula/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
30/10/20	Síncrona	Apresentação de trabalho do 3º grupo/ Prazo final para envio da 3º lista de exercícios (Tópico 3)	Encontro online	Meet ou similar	3,0 + 0,1+0,5 *
02/11/2020		Feriado nacional: finados			
06/11/20	Assíncrona	Comentários sobre a 3º lista de exercícios e início do Tópico 4 (Subtópicos 4.1 e 4.2)	Videoaulas/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
09/11/20	Assíncrona	Tópico 4/ Subtópicos 4.3 e 4.4	Videoaulas/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
13/11/20	Síncrona	Apresentação de trabalho do 4º grupo/ Prazo final para envio da 4º lista de exercícios (Tópico 5)	Encontro online	Meet ou similar	3,0+ 0,1+0,5 *
16/11/20	Assíncrona	Tópico 6/ Subtópico 6.2	Videoaulas/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
20/11/20	Assíncrona	Tópico 6/ Subtópico 6.1	Videoaulas/Slides/Textos/Videos	Portal didático	
23/11/20	Síncrona	Atividade sobre o tópico 6.1	Atividade online	Meet ou similar	1,5
27/11/20	Síncrona	Correção da atividade sobre o tópico 6.1	Encontro online	Meet ou similar	
30/11/20	Síncrona	Apresentação de trabalho do 5º grupo/ Prazo final para envio da 5º lista de exercícios (Tópico 6.3 e 6.4)	Encontro online	Meet ou similar	3,0 + 0,1+0,5 *
04/12/20	Síncrona	Trabalho sobre o Tópico 7	Atividade online	Meet ou similar	2,0 (ao todo)

*Pontuação: 3,0 (para o grupo que estará apresentando) + 0,1 (participação do aluno na aula)+0,5 (lista de exercício)

* Observações para as atividades avaliativas síncronas:

- A presença é obrigatória, sob pena de perda dos pontos da atividade. A ausência impactará também na frequência do alun@.
- A câmera deverá ficar aberta 100% do tempo. Se o alun@ tiver alguma restrição, deverá tratar diretamente com a professora.