



Universidade Federal  
de São João del-Rei

## COORDENADORIA DO CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

### PLANO DE ENSINO

**DISCIPLINA:** Controladoria

**TURNO:** Noturno

**ANO:** 2021

**SEMESTRE:** 1º

**PRÉ-REQUISITO:**

**C. HORÁRIA:** 60h

**TEÓRICA:** 60h

**PRÁTICA:**

**PROFESSOR:** Denise Carneiro dos Reis Bernardo

**DEPARTAMENTO:** DECAC

### OBJETIVOS

Demonstrar o papel exercido pela Controladoria no processo de gestão empresarial com foco no estabelecimento de diretrizes para a tomada de decisão bem como avaliar as tendências atuais sobre o tema.

### EMENTA

Histórico, conceito, importância e o papel da controladoria nas organizações. A estrutura da controladoria e o papel e exigências técnicas do *controller*. Área de abrangência da controladoria. A controladoria e o processo de gestão empresarial. Aspectos relacionados à coordenação do sistema de planejamento, controle, sistemas de informação, gestão de pessoas e organização. Sistema de informação da controladoria e sistema integrado de gestão. Avaliação de desempenho e resultado e o uso do *Balanced Scorecard* pela controladoria. Estruturação de empresas em unidade de negócios, Métodos de decisão baseados em custos e políticas de preços e de redução de custos.

### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

#### 1. A CONTROLADORIA E AS FUNÇÕES DO CONTROLLER

- 1.1. Considerações iniciais
- 1.2. Conceito e objetivo da Controladoria
- 1.3. Histórico da Controladoria e do Controller
- 1.4. Perfil do controller
- 1.5. Lugar da Controladoria e do controller na estrutura organizacional
- 1.6. Usuários da Controladoria

#### 2. O CONTROLE NAS ORGANIZAÇÕES

- 2.1. Empresa como visão sistêmica
- 2.2. Controles Estratégicos
- 2.3. Controles Operacionais
- 2.4. Análise de SWOT
- 2.5. O papel da Controladoria no processo de controle/planejamento
- 2.6. Conceito de accountability

### **3. SISTEMAS DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS E A CONTROLADORIA**

- 3.1. Conceito de informação
- 3.2. Sistemas de informações
- 3.3. Sistema de informação contábil
- 3.4. A controladoria versus contabilidade financeira
- 3.5. Utilidade das informações gerenciais (relatórios gerenciais e análise das demonstrações contábeis)
- 3.6. O papel da Controladoria nos sistemas de informações gerenciais

### **4. CONTROLE ORÇAMENTÁRIO NO ACOMPANHAMENTO DOS NEGÓCIOS**

- 4.1. O que significa e para que serve o controle orçamentário
- 4.2. Relacionamento entre planejamento, orçamento e controle
- 4.3. O papel da Controladoria no controle orçamentário

### **5. Informações para tomada de decisão**

- 5.1. Eficiência e eficácia na tomada de decisão
- 5.2. Gestão do capital circulante
- 5.3. Gerenciamento do Risco
- 5.4. Balanced Scorecard
- 5.5. Análise de viabilidade econômica de projetos
- 5.6. Cenários econômicos

### **6. A ÉTICA NA GESTÃO DOS NEGÓCIOS**

- 6.1. Histórico recente
- 6.2. Denifção
- 6.3. Governança corporativa
- 6.4. Ética e compliance
- 6.5. Responsabilidade social e sustentabilidade
- 6.6. O papel da Controladoria na preservação da ética e na gestão dos negócios

## METODOLOGIA DE ENSINO

Esta unidade curricular será desenvolvida por meio do uso de Tecnologias da Informação e Comunicação – TICs, conforme RESOLUÇÃO Nº 007, de 3 de agosto de 2020. (Regulamenta o ensino remoto emergencial para os cursos de graduação da UFSJ durante o período de pandemia da doença COVID-19).

Métodos:

- Videoaulas
- Slides, Textos e Vídeos
- Atividades avaliativas síncronas e assíncronas
- Encontros e atividades online (síncronos)

Recursos/Tecnologias:

- Portal didático ou similar
- Google Meet ou similar
- Outras TICs (Miro, Jamboard, Mentimeter, Kahoot, Padlet, Canva, dentre outras).

Observações importantes:

- O material a ser utilizado na disciplina e as orientações sobre as atividades avaliativas serão disponibilizadas no Portal Didático.
- As aulas síncronas acontecerão pela plataforma Meet (ou similar) e o link será disponibilizado, com antecedência, no Portal Didático.
- De acordo com a Resolução CONEP 007/2020, o registro de frequência do discente se dará por meio do cumprimento das atividades propostas, e não pela presença durante as atividades síncronas, sendo que o discente que não concluir 75% das atividades propostas será reprovado por infrequência.
- Será oferecida uma Prova Substitutiva para os alunos que: (1) não fizerem uma das provas (cuja justificativa não esteja amparada legalmente) ou; (2) obtiverem pontuação entre 4,0 e 5,9 pontos na soma de todas as provas e tarefas. Essa prova contemplará todo o conteúdo do semestre e substituirá uma prova ou uma atividade, ou ambas.

## AVALIAÇÃO

1. 02 (duas) provas.....	4,0 pontos
2. Trabalhos .....	4,0 pontos
3. Atividade.....	2,0 pontos
<b>Total.....</b>	<b>10,0 pontos</b>

## BIBLIOGRAFIA BÁSICA

ANTHONY, Robert N; GOVINDARAJAN. Management control systems. 9 ed. Boston: McGraw-Hill 869 p. Número de chamada: 681.5.01 A628m (CSA)

- CHIAVENATO, Idalberto. Administração de empresas: uma abordagem contingencial. 3 ed. São Paulo: Makron Books 2002 742 p. Número de chamada: 658.01 C532a (CTAN)
- FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 225 p. Número de chamada: 658.15 F896o (CTAN) (CSA)
- GONÇALVES, Rosana C. M. Grillo; RICCIO, Edson Luiz. Sistemas de informação: ênfase em controladoria e contabilidade. São Paulo: Atlas 2009 340 p. Número de chamada: 657.1 G635s (CTAN)
- HORNGREN, Charles T. Introdução à contabilidade gerencial. 5 ed. Rio de Janeiro: Harbra 509 p. Número de chamada: 657.31 H816i (CTAN)
- LISBOA, Lázaro Plácido. Ética geral e profissional em contabilidade. 2.ed. São Paulo: Atlas 2006 174 p. Número de chamada: 657:174 E84 (CTAN)
- LUNKES, Rogério João; SCHNORRENBARGER, Darci. Controladoria: na coordenação dos sistemas de gestão. São Paulo: Atlas 2009 181 p. Número de chamada: 658.15 L963c (CTAN)
- MARTINS, Eliseu; MIRANDA, Gilberto José; DINIZ, Josediton Alves. Análise didática das demonstrações contábeis. São Paulo: Atlas 2013 252 p. Número de chamada: 657.62 M386a (CTAN)
- MARTINS, Eliseu. Contabilidade de custos. 10.ed. São Paulo: Atlas 2010 370 p. ISBN 9788522481002. Número de chamada: 657.47 M386c (CTAN)
- MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário. São Paulo: Atlas 2008 164 p. Número de chamada: 658.15 M829c 2008 (CTAN)
- MOSIMANN, Clara P; FISCH, Sílvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2.ed. São Paulo: Atlas 1999 137 p. Número de chamada: 658.15 M911c 1999 (CSA)
- NAKAGAWA, Masayuiki. Gestão estratégica de custos: conceitos, sistemas e implementação: JIT/TQC. São Paulo: Atlas 2009 111 p. Número de chamada: 657.47 N163g (CTAN)
- NAKAGAWA, Masayuki. Introdução à controladoria: conceitos, sistemas, implantação. São Paulo: Atlas 2009 104 p. (Gecon). Número de chamada: 658.15 N163i (CTAN)
- NASCIMENTO, Auster Moreira. Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional. 2.ed. São Paulo: Atlas 2009 302 p. Número de chamada: 658.15 C764 2009 (CTAN)
- PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade de custos: teoria, prática, Integração com Sistemas de Informações (ERP). São Paulo: Cengage Learning 2013 510 p. Número de chamada: 657.47 P124c (CTAN)
- PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade Gerencial: Um enfoque em sistema de informação contábil. 7.Ed. São Paulo: Atlas 2010 641 p. Número de chamada: 657.31 P124c (CTAN)
- PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria avançada. São Paulo: Cengage Learning 2010 326 p. Número de chamada: 657.31 P124c (CTAN)
- PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria básica. 2.ed. São Paulo: Cengage Learning 2010 358 p. Número de chamada: 658.15 P124c 2010 (CTAN)
- PADOVEZE, Clóvis Luís; BERTOLUCCI, Ricardo Galinari. Gerenciamento do risco Corporativo em Controladoria: Enterprise Risk Management (ERM). São Paulo: Cengage Learning 2009 382 p. Número de chamada: 658.15 P124g 2009 (CTAN)
- WELSCH, Glenn A. Orçamento empresarial. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 397 p. Número de chamada: 658.15 W458o (CTAN)

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

BORINELLI, Márcio Luiz. Estrutura Conceitual Básica da Controladoria: sistematização à luz da teoria e da prática. Tese de doutorado (Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis). Universidade de São Paulo, 2006. Disponível em: < <https://teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-19032007-151637/publico/Tesemarcioborinelli.pdf>>. Acesso em: 01 mar. 2020.

CATELLI, Armando. Controladoria: uma abordagem da gestão econômica - GECON. 2.ed. São Paulo: Atlas 2009 570 p. Número de chamada: 658.15 C764 2009 (CTAN)

COGAN, Samuel. Contabilidade gerencial: uma abordagem da teoria das restrições. São Paulo: Saraiva 2010 294 p. Número de chamada: 657.31 C676c (CTAN)

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. 4.ed. São Paulo: Atlas 2008 299 p. Número de chamada: 658.15 F475c 2008 (CTAN)

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. São Paulo: Atlas 2010 319 p. Número de chamada: 658.15 N244c 2010 (CTAN)

OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JR, José Hernandez; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. Controladoria estratégica. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 245 p. Número de chamada: 658.15 O48c (CSA)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BENEDICTO, Gideon Carvalho de. Análise das demonstrações financeiras. 3.ed. São Paulo: Cengage Learning 2011 298 p. Número de chamada: 657.312.2 P124a (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BERTOLUCCI, Ricardo Galinari. Gerenciamento do risco Corporativo em Controladoria: Enterprise Risk Management (ERM). São Paulo: Cengage Learning 2009 382 p. Número de chamada: 658.15 P124g 2009 (CTAN)

\_\_\_\_\_  
Assinatura do Professor(a)

Data \_\_/\_\_/2021

\_\_\_\_\_  
Assinatura do Coordenador(a)

Data \_\_/\_\_/2021