



CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
Prof. Clarisse Ferrão

INFORMAÇÕES BÁSICAS				
Currículo	Unidade curricular PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO		Unidade Acadêmica	
Período	Carga Horária			Código CONTAC
	Teórica	Prática	Total	
	72	-	72	
Natureza OPTATIVA	Tipo / Habilitação		Pre-requisito	Correquisito
	Bacharelado: Engenharia de Produção		NA	NA
NOTURNO	3ª e 4ª feira		17h05min 18h55min	

EMENTA
Conceitos de planejamento estratégico. Metodologia de elaboração e implementação do planejamento estratégico. Diagnóstico estratégico da empresa: forças e fraquezas; oportunidades e ameaças; Missão, visão e valores da empresa; Objetivos e desafios empresariais, definição do negócio; Formulação da estratégia; Projetos e planos de ação; Controle e avaliação do planejamento estratégico.
OBJETIVOS
Definir os níveis de planejamento empresarial e situar o planejamento estratégico; Definir o planejamento estratégico; Ao final do curso o discente deverá ter condições de realizar um diagnóstico da organização, de definir a estratégia de mercado adequada segundo o diagnóstico da empresa e do ambiente no qual se insere e de auxiliar no desmembramento da estratégia formulada nos níveis tático e operacional.
CONTEÚDO
<ol style="list-style-type: none">1. Introdução à estratégia, gestão estratégica e processos de desenvolvimento2. Ambiente e capacidade estratégica3. Governança, responsabilidade social, expectativas, visão e, missão, valores e objetivos4. Cultura e estratégia5. Estratégia em nível de negócios6. Estratégia em nível corporativo7. Estratégia em nível internacional8. Mensurando a estratégia (estratégia em ação)9. Tópicos emergentes (Indústria 4.0 e suas implicações para o planejamento estratégico)
CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO
O processo avaliativo desta disciplina será composto por: <ul style="list-style-type: none">▪ Atividade1 (15 pontos) – Atividade prática▪ Atividade2 (15 pontos) – Atividade prática▪ Atividade3 (30 pontos) – Avaliação presencial individual▪ Atividade4 (40 pontos) – Seminário sobre temas emergentes (equipe)▪ Atividade5* - Atividade em equipe relacionada a extensão acadêmica▪ Substitutiva – Avaliação presencial individual com conteúdo total da disciplina Avaliação Substitutiva – Esta avaliação será composta por todo o conteúdo da disciplina.



* A atividade5 relacionada à formação do aluno em nível social estará sujeita a oferta, disponibilidade do curso, cenário de prática e disponibilidade docente. Caso seja ofertada, as novas pontuações das atividades são disponibilizadas abaixo.

- Atividade1 (15 pontos) – Atividade prática
- Atividade2 (15 pontos) – Atividade prática
- Atividade3 (30 pontos) – Avaliação presencial individual
- Atividade4 (30 pontos) – Seminário sobre temas emergentes (equipe)
- Atividade5 (10 pontos) - Atividade em equipe relacionada a extensão acadêmica

Estará aprovado o discente que obtiver nota mínima de 6,0 pontos e assiduidade mínima de 75%.

Considerações importantes:

- Equipe de no máximo 5 (cinco) membros por grupo.
- Todo material e atividades (quando solicitado) deverão ser entregues EXCLUSIVAMENTE via Portal didático.
- Não serão recebidos materiais fora do prazo por nenhum meio eletrônico.
- Todo material apresentado está disponível e POSTADO apenas no Portal didático.
- As orientações atividades serão apresentadas em sala e postadas no Portal didático.
- As orientações e modelo do relatório de atividade de extensão (caso exista) encontram-se disponíveis no Portal Didático.
- Todas as atividades relacionadas acima são obrigatórias.
- Esta disciplina utiliza o modelo híbrido de ensino, sendo previsto diversas estratégias de aprendizagem com o objetivo de fortalecer o processo de ensino/aprendizagem.
- Esta disciplina não autoriza a gravação e/ou reprodução total ou parcial das aulas, falas e/ou imagens de pessoas que compõem esta comunidade, incluindo o docente.
- Os links das salas de videoconferência (quando utilizados) serão abertos e disponibilizados pelo docente e informado via Portal (GOOGLE MEET).

Datas importantes: **Ver cronograma**

METODOLOGIA DE ENSINO

De acordo com diretrizes curriculares do curso de engenharia de produção, o processo de ensino/aprendizagem desta disciplina tem por pressuposto a atuação do aluno como ponto central, assumindo uma postura ativa no processo de aprendizagem. Diante disso, o docente torna-se mediador/facilitador, estimulando o conhecimento a partir do desenvolvimento de competências e pensamento crítico e analítico, formando pessoas e profissionais para o mercado de trabalho. Neste contexto, se favorece a implementação de uma metodologia híbrida no qual serão e/ou poderão ser utilizados as seguintes estratégias metodológicas, a saber:

- a) Aprendizagem baseada em problemas
- b) Aprendizagem baseada em projetos
- c) Aprendizagem baseada em equipes
- d) Aprendizagem por pares
- e) Sala de aula invertida
- f) Estudo de casos
- g) *Storytelling*

A metodologia será complementada com: aulas expositivas, simuladores, exercícios, análise de artigos, jogos de negócios, debates e discussões em sessões de sala de aula sobre temas abordados durante o curso.



Cont.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA online (O) e física (F) (Minha Biblioteca)

CERTO, S. C.; PETER, J.P. Administração Estratégica: Planejamento e Implantação de Estratégias. Pearson: Rio de Janeiro, 2010. (O)
JOHNSON, G.; SCHOLE, K., WHITTINGTON, R. Fundamentos de Estratégia. Bookman: São Paulo, 2011. (O)
MINTZBERG, H. et. al. O processo da estratégia: conceitos, contextos e casos selecionados. 4 ed. Porto Alegre: Artmed, 2007. (F)

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR online (O) e física (F) (Minha Biblioteca)

DRUCKER, P. Práticas de Administração de Empresas. São Paulo: Pioneira, 2003. (F)
MINTZBERG, H.; LAMPEL, J.; AHLSTRAND, B. Safari de estratégia: um roteiro pela a selva do planejamento estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2010. (O)
PORTER, Michael. Estratégia Competitiva: Técnicas para Análise de Indústrias e da Concorrência. Rio de Janeiro: Campus, 1989. (F)
TUBINO, D. F. E-Book - Planejamento e controle da produção: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 2017. (O)

São João del Rei, 18 de dezembro de 2022.



CRONOGRAMA PROPOSTO – (SUJEITO A AJUSTES)

Data	Conteúdo
07/03/2023	1. Introdução à estratégia, gestão estratégia e processos de desenvolvimento
08/03/2023	1. Introdução à estratégia, gestão estratégia e processos de desenvolvimento
14/03/2023	1. Introdução à estratégia, gestão estratégia e processos de desenvolvimento
15/03/2023	1. Introdução à estratégia, gestão estratégia e processos de desenvolvimento
21/03/2023	2. Ambiente e capacidade estratégica
22/03/2023	2. Ambiente e capacidade estratégica
28/03/2023	2. Ambiente e capacidade estratégica
29/03/2023	2. Ambiente e capacidade estratégica
04/04/2023	Avaliação1 (sujeito a ajuste)*
05/04/2023	3. Governança, responsabilidade social, expectativas, visão e, missão, valores e objetivos
11/04/2023	3. Governança, responsabilidade social, expectativas, visão e, missão, valores e objetivos
12/04/2023	3. Governança, responsabilidade social, expectativas, visão e, missão, valores e objetivos
18/04/2023	4. Cultura e estratégia
19/04/2023	4. Cultura e estratégia
25/04/2023	4. Cultura e estratégia
26/04/2023	Avaliação2 (sujeito a ajustes)*
02/05/2023	5. Estratégia em nível de negócios
03/05/2023	5. Estratégia em nível de negócios
09/05/2023	5. Estratégia em nível de negócios
10/05/2023	5. Estratégia em nível de negócios
16/05/2023	6. Estratégia em nível corporativo
17/05/2023	Avaliação3 (sujeito a ajustes)*
23/05/2023	6. Estratégia em nível corporativo
24/05/2023	6. Estratégia em nível corporativo
30/05/2023	7. Estratégia em nível internacional
31/05/2023	7. Estratégia em nível internacional
06/06/2023	7. Estratégia em nível internacional
07/06/2023	7. Estratégia em nível internacional
13/06/2023	8. Mensurando a estratégia (estratégia em ação)
14/06/2023	Feriado em São João del-Rei
20/06/2023	Atividade4 (sujeito a ajustes)*
21/06/2023	Atividade4 (sujeito a ajustes)*
27/06/2023	8. Mensurando a estratégia (estratégia em ação)
28/06/2023	8. Mensurando a estratégia (estratégia em ação)
04/07/2023	9. Tópicos emergentes (Indústria 4.0 e suas implicações para o planejamento estratégico)
05/07/2023	Atividade substitutiva (sujeito a ajustes)*

* as datas das atividades poderão sofrer alterações e serão confirmadas/combinadas no início das aulas após fechamento das matrículas.

São João del-Rei, 18 de dezembro de 2022