



Universidade Federal  
de São João del-Rei

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO JOÃO DEL-REI – UFSJ**  
INSTITUÍDA PELA LEI NO 10.425, DE 19/04/2002 – D.O.U. DE 22/04/2002  
PRÓ-REITORIA DE ENSINO DE GRADUAÇÃO – PROEN  
COORDENADORIA DO CURSO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO – COENP

**PLANO DE ENSINO**

**ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

Turno: Noturno

Currículo: 2017

**INFORMAÇÕES BÁSICAS**

**Unidade curricular**

Manufatura enxuta

**Departamento DEMEP**

**Docente:** Prof. Ma. Jéssica Tito Vieira

Período	Carga Horária			Código CONTAC
	Teórica	Prática	Total	
2023/2	72 h	0 h	72 h	
Natureza	Grau acadêmico / Habilitação		Pré-requisito	Co-requisito
Optativa	Bacharelado		-	-

**EMENTA**

Introdução ao Lean Manufacturing, Objetivos das empresas. O Conceito de rentabilidade e a Administração da Produção-Partes Interessadas. O conceito de PCP. Lean e seu desenvolvimento ao longo do tempo. Conceitos da Qualidade de Deming. Alavancadores competitivos : Kaizen, PDCA, T.Q.M, Q.F.D, C.E.P, 5S, R.C.M, T.P.M. Ferramentas para Solução de problemas. Tipos de Produção : Processamento Continuo, Produção Seriada, Prestação de Serviços. Mudança de Paradigmas : Produção Massa x Produção Enxuta. Gargalos Analise de restrições : A META. Estrutura da filosofia Lean: 1. Identificação da Cadeia de Valor dentro do ponto de vista do consumidor final. (Análise de Valor) 2. Identificação da Cadeia de Valor (Mapeamento do Processo) 3. Estabelecer Fluxo (Estudo de Lay-outs; sincronismo produtivo; set-up). 4. Estabelecer a Produção Puxada (Como Envolver toda Cadeia Produtiva). Conceitos de Célula de Produção. Simulação fabril com aplicação dos conceitos da Manufatura Enxuta. Exemplos e Resultados auferidos com o Método Lean em diversas empresas. Manufatura Enxuta em Serviços

**OBJETIVOS**

O curso tem como objetivo oferecer ao participante uma visão geral sobre a importância da Gestão da Produção de Bens e Serviços focados no método Lean, transmitindo os principais conceitos ligados ao tema. Capacitar os interessados a entender a filosofia Lean Manufacturing e aplica-los em processos produtivos e na prestação serviços das organizações.

**CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

Data	Aula	Conteúdo
08/08/23	1	Apresentação do conteúdo
09/08/23	2	Introdução ao Lean Manufacturing
15/08/23	3	Feriado
16/08/23	4	Conceitos de Lean Manufacturing
22/08/23	5	Análise de Valor Agregado dos Processos
23/08/23	6	Mapeamento de Fluxo de Valor
29/08/23	7	Atividade em sala
30/08/23	8	Kaizen
05/09/23	9	TPM-Manutenção Produtiva Total
06/09/23	10	Lista Prova 01
12/09/23	11	SMED-Troca rápida de ferramenta
13/09/23	12	Atividade em sala
19/09/23	13	Dúvidas Lista e Prova
20/09/23	14	PROVA 01 + Entrega de lista
26/09/23	15	Tipos de Produção
27/09/23	16	Layout

03/10/23	17	Atividade em sala
04/10/23	18	Just in time - JIT
10/10/23	19	Produção Puxada - Empurrada - kanban
11/10/23	20	Lista Prova 02
17/10/23	21	Nivelamento da Produção HEIJUCA
18/10/23	22	Fluxo contínuo e takt time
24/10/23	23	Qualidade na fonte
25/10/23	24	5S
31/10/23	25	Conceitos do PCP
01/11/23	26	Atividade em sala
07/11/23	27	Exemplos do Método Lean em diversas empresas
08/11/23	28	Exemplos do Método Lean em diversas empresas
14/11/23	29	Dúvidas Lista e Prova
15/11/23	30	Feriado
21/11/23	31	Prova 02 + Entrega de lista
22/11/23	32	Apresentação de Trabalho em Grupo - Seminários
28/11/23	33	Apresentação de Trabalho em Grupo - Seminários
29/11/23	34	Apresentação de Trabalho em Grupo - Seminários
05/12/23	35	Apresentação de Trabalho em Grupo - Seminários
06/12/23	36	Apresentação de Trabalho em Grupo - Seminários
12/12/23	37	Entrega de resultados
13/12/23	38	Prova substitutiva
19/12/23	39	Entrega de resultados
20/12/23	40	Resultado Final

#### METODOLOGIA

Aulas teóricas utilizando quadro e slides.

Atividades extra classe (dinâmicas, debates, estudos de caso, estudos dirigidos, exercícios)

#### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO E CONTROLE DE FREQUÊNCIA

##### Dos critérios de avaliação:

A nota final será composta por 6(seis) partes com os respectivos pesos:

TT1 - Prova teórica 1 = 3 pontos

TT2 - Prova teórica 2 = 3 pontos

E - Exercícios em sala de aula = 2 pontos

TP – Trabalho em Grupo = 2 pontos

Onde:

$$M_f = N1 + N2 + N3 + N4$$

MF – Média Final,  $N1 = TT1$ ,  $N2 = TT2$ ,  $N3 = E$ ,  $N4 = TP$

##### Do controle da frequência:

Conforme a RESOLUÇÃO Nº 019, de 04 de agosto de 2021,

“Art. 12. O registro da frequência do discente se dará por meio do cumprimento das atividades propostas de modo assíncrono, e não pela presença durante as atividades síncronas. O discente que não entregar 75% (setenta e cinco por cento) daquelas atividades será reprovado por infrequência”.

***Ou seja, a infrequência ( $I_f$ ) deve ser inferior a 25%.***

##### Da avaliação substitutiva:

Conforme o artigo 19 da RESOLUÇÃO Nº 012, de 04 de abril de 2018,

· Haverá uma única prova substitutiva sobre todo o conteúdo da disciplina;

· Poderá substituir a menor nota dentre as atividades acima listadas (N1, N2, N3 ou N4).

**O ALUNO (A) SERÁ APROVADO (A) MEDIANTE:**

$M_f \geq 6,0$  (Média maior ou igual a 6,0 pontos)

$I_f \leq 25\%$

**BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

WOMACK, James P.; JONES, Daniel T. "A Mentalidade Enxuta nas Empresas" - Ed. Campus

WOMACK, James P.; JONES, Daniel T. "A máquina que mudou o mundo" - Ed. Campus

BLACK, J. T. "O Projeto da Fabrica com Futuro" - Ed. Artes Médicas Sul Ltda

**BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

GOLDRATT, Eliyahu M.; COX, Jeff "A Meta" - Ed. Educator DEMING,

Willian E. "Qualidade: a revolução da Administração" - Marques - Saraiva

Aprovado pelo Colegiado em \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Professor(a) responsável

\_\_\_\_\_  
Coordenador(a)