

UFSJ em movimento

Serjão
reitor

Marcelo
vice

2016-2020

APRESENTAÇÃO

Apresentamos aqui as linhas de ação da chapa UFSJ EM MOVIMENTO para implementação na gestão da Universidade Federal de São João del-Rei entre 2016 e 2020.

Um conjunto de propostas construído coletivamente através de diálogos com discentes, docentes e técnicos administrativos, atualizando a vocação da UFSJ em enfrentar desafios através de práticas inovadoras.

As propostas aqui apresentadas contemplam todos os atores da UFSJ, reconhecendo seu valor para a construção de uma Universidade cada vez mais inclusiva, humanizada, sustentável, socialmente referenciada e de produção de conhecimentos cada vez mais atualizados nas diversas áreas de conhecimento.

Esse movimento nos inspira a criar e diversificar práticas pela busca de um futuro em que a interação entre a Universidade e a Sociedade seja enriquecedora para todos nós.

ENSINO DE GRADUAÇÃO

O ensino de graduação constitui-se na ação de maior amplitude da Universidade e que envolve discentes, técnicos e docentes. A cada ano e a cada semestre é renovado com o ingresso e de novos estudantes nos cursos de graduação, o que traz novos desafios. Este movimento contínuo exige apoio acadêmico, acompanhamento e avaliação, interno e externo, no sentido de garantir o adequado funcionamento de todo o sistema, sua atualização, o reconhecimento e o compromisso da comunidade com a qualidade dos serviços prestados. Ao mesmo tempo, é essencial que se viabilize a um ambiente para a realização pessoal dos profissionais e estudantes envolvidos. Os programas e/ou as ações que desenvolveremos nesse sentido são apresentadas a seguir.

- Criar o Programa Institucional de Apoio Tutorial e Acadêmico com os seguintes eixos:
 - diminuição da retenção e evasão nos cursos de graduação;
 - acolhimento, acompanhamento e apoio permanente ao estudante;
 - ampliação de conceitos e conteúdos necessários para o êxito nas disciplinas acadêmicas;
 - apoio didático e laboratorial.
- Dar continuidade ao apoio aos Grupos PET.
- Implantar o programa de acompanhamento dos ex-estudantes da UFSJ.
- Ampliar o apoio às equipes de competição acadêmicas.
- Instituir na UFSJ a política de formação inicial e continuada de professores e profissionais para a educação básica, bem como o permanente apoio e defesa dos programas de iniciação à docência.
- Conduzir de forma participativa o processo de reestruturação dos cursos de licenciatura.
- Assegurar o apoio às semanas acadêmicas e organização de eventos por meio de editais públicos.
- Fortalecer e ampliar o campo de estágios, possibilitando aos discentes da UFSJ realizarem seus estágios na própria instituição.
- Ampliar o apoio às empresas juniores de forma que os discentes tenham contato com a realidade do campo de trabalho.

- Investir no desenvolvimento de tecnologias da informação e comunicação (TIC) integrando o leque de ferramentas da educação a distância (EAD) às diferentes modalidades dos cursos de graduação..
- Criar na TV UFSJ um espaço para divulgação de ações pedagógicas inovadoras de docentes, discentes e técnicos administrativos no ensino de graduação.
- Viabilizar, via educação a distância, formação continuada e apoio pedagógico aos docentes, técnicos e discentes da UFSJ.
- Efetuar a reestruturação administrativa, acadêmica e física do Núcleo de Educação a Distância (NEAD).
- Propor à comunidade acadêmica o debate sobre a definição de encargos didáticos docentes nas modalidades educação presencial e a distância.
- Promover a reestruturação administrativa de apoio à graduação, com a criação de estruturas de suporte aos cursos, às atividades das secretarias, montagem e acompanhamento de processos, e por meio de ações de treinamento permanente aos secretários e coordenadores de cursos.
- Apoiar a modernização e manutenção da infraestrutura dos laboratórios de ensino.
- Maior disponibilidade de livros de literatura em todas as bibliotecas.
- Incentivar a integração entre os cursos de graduação e unidades acadêmicas, na constituição de ciclos básicos.
- Propor uma política de projetos de integração entre as atividades de ensino, pesquisa e extensão nos cursos de graduação.
- Induzir a interdisciplinariedade e transdisciplinaridade dos cursos de graduação por meio de atividades culturais e artísticas.
- Implementar o novo Sistema de Gestão Acadêmico (SIGAA), parte do Sistema Integrado de Gestão (SIG), visando a informatização de planos de ensino para predição de gastos por professor por curso e por unidade acadêmicas.

PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA E INOVAÇÃO

A pós-graduação, a pesquisa e a inovação são atividades que mobilizam parcela importante da comunidade acadêmica. Essas atividades se apresentam em movimento de contínuo crescimento em nossa Instituição. Para garantir que este movimento seja permanente é necessário mecanismos destinados ao seu constante aprimoramento. Nesse sentido, aqui propomos um conjunto de ações que visam valorizar e ampliar o apoio a estas atividades. A ampliação do financiamento externo e interno, a reorganização das estruturas de suporte a esses três setores, o incentivo à interlocução científica com pesquisadores e grupos externos à UFSJ e a melhoria da infraestrutura física são algumas das diretrizes que balizam as linhas de atuação expostas a seguir.

Pós-Graduação

- Incentivar a produção científica dos programas de pós-graduação, promovendo a interação entre grupos de pesquisa internos e externos à UFSJ e o apoio à publicação dos resultados de pesquisas.
- Estimular a política de integração de pesquisadores visitantes e pós-doutorandos aos Programas de Pós-Graduação.
- Promover a reestruturação administrativa de apoio à pós-graduação, com a criação de estruturas de suporte aos programas, às atividades das secretarias, montagem e acompanhamento de processos, e por meio de ações de treinamento permanente aos secretários e coordenadores de Programas.
- Incentivar a ampliação da pós-graduação *stricto sensu* da UFSJ, por meio do apoio à proposição de novos cursos e programas.
- Apoiar a criação de cursos de pós-graduação *lato sensu* e programas de residência.
- Dar continuidade à política de internacionalização dos programas de pós-graduação da UFSJ, por meio da promoção de eventos internacionais, do intercâmbio de pesquisadores e discentes com as instituições conveniadas, da realização de visitas técnicas e do desenvolvimento de atividades em línguas estrangeiras.
- Criar o programa de bolsas específicas para o intercâmbio internacional para os programas de pós-graduação.
- Dar continuidade à política de ampliação do número de bolsas das modalidades vinculadas à pós-graduação.

- Promover a integração *intercampi* e com outras instituições de ensino e pesquisa, nas atividades de pós-graduação, por meio da melhoria da infraestrutura de apoio às atividades realizadas de forma virtual, por telepresença ou videoconferência.
- Criar incentivos à melhoria da qualificação dos programas de pós-graduação visando a abertura de novos cursos de doutorado na UFSJ.
- Incentivar a criação de mecanismos para divulgação das atividades de pesquisa desenvolvidas na pós-graduação da UFSJ.
- Reivindicar, junto ao MEC, a expansão do quadro docente e técnico administrativo para a consolidação e ampliação das pós-graduações na UFSJ.
- Desenvolver estudos para financiamento dos programas que, por natureza de seu campo de pesquisa, não participam dos editais FINEP e de outros órgãos de fomento tecnológico.

Pesquisa e Inovação

- Implantar políticas de apoio aos recém-doutores por meio de editais direcionados a estes, visando a aquisição de equipamentos e insumos e a concessão de bolsas de iniciação científica.
- Dar continuidade à política de editais para apoio à aquisição de equipamentos e insumos para a pesquisa, à interação com pesquisadores visitantes e ao apoio a publicações científicas.
- Promover a simplificação dos procedimentos para a aquisição de equipamentos e insumos, e para a contratação de serviços destinados à pesquisa.
- Criar ações de apoio à formulação e ao acompanhamento de projetos e processos relacionados às atividades de pesquisa.
- Implantar edital destinado ao financiamento dos serviços de manutenção de equipamentos destinados à pesquisa.
- Promover a formulação de projetos integradores para a implantação de estruturas e laboratórios multiusuários de pesquisa.
- Aprimorar os mecanismos de apoio às atividades de geração de patentes, novas tecnologias e inovação, articulando-as às atividades da incubadora de empresas e do núcleo de empreendedorismo.
- Criar o programa de bolsas de inovação tecnológica.
- Consolidar a Editora da UFSJ.

- Implantar o acesso remoto aos periódicos Capes, possibilitando mais conforto aos pesquisadores.
- Aprimorar os serviços de editoração eletrônica prestados pela PROPE.
- Valorizar o Congresso de Produção Científica (CPC), incluindo seções voltadas às atividades da Pós-Graduação.
- Aprimorar os mecanismos de divulgação das atividades de pesquisa da UFSJ, por meio da reorganização da página da Universidade, da utilização dos recursos da TV UFSJ e da implementação do repositório institucional de trabalhos acadêmicos.
- Fortalecer o Fundo de Pesquisa, ampliando a disponibilização de recursos destinados à divulgação e à publicação científica.
- Dar suporte à captação de recursos junto aos órgãos de fomento públicos e privados para as atividades de pesquisa.
- Aprimorar os sistemas de seleção, acompanhamento e avaliação dos programas de iniciação científica.
- Aumentar a oferta de bolsas institucionais para os programas de iniciação científica e reivindicar o aumento das cotas junto aos organismos de fomentos externos.

EXTENSÃO

As propostas da UFSJ em Movimento para a Extensão reforçam seu caráter de indissociabilidade com o Ensino e com a Pesquisa, buscando uma relação crescente de sinergia com a dinâmica das comunidades onde a UFSJ atua, com vistas à solução de problemas e ao desenvolvimento educacional, social e cultural. Para tanto, é necessário reformular aspectos das políticas vigentes, para dar mais perenidade e segurança para as ações, e aperfeiçoar processos de acompanhamento e avaliação das atividades extensionistas, no momento em que creditação curricular da Extensão torna-se uma meta do Plano Nacional de Educação. Em termos de temática estruturante, um dos maiores desafios a serem enfrentados cotidianamente pela Extensão, em conjunto com todas as áreas de atuação da universidade, é a questão da acessibilidade e inclusão, pauta que a UFSJ em Movimento elege como prioritária para sua gestão.

1. Extensão Universitária

- Reformular a Política de Extensão da UFSJ e transformar a Comissão de Extensão em Fórum Permanente.
- Dar suporte à implantação gradativa da obrigatoriedade de 10% da carga horária curricular para atividades de extensão.
- Prover formação e capacitação em projetos de extensão e práticas extensionistas para docentes, discentes e técnicos, incentivando a crescente participação de técnicos em projetos e programas de extensão.
- Estabelecer condições de continuidade para projetos e programas de impacto social, aperfeiçoando mecanismos e protocolos de acompanhamento e avaliação, orientados por um Programa de Avaliação da Extensão Universitária.
- Investir em publicações no campo da extensão e maior publicização das ações de extensão da universidade nas redes sociais e meios alternativos e horizontais de divulgação.
- Implantar o Boletim Virtual da Extensão da UFSJ.
- Aperfeiçoar os canais de aproximação e parcerias com outros entes públicos e autarquias em diferentes níveis, na formulação e implantação de políticas públicas de grande impacto para o desenvolvimento social, como Sistema Único de Saúde, Instituto Estadual de Florestas, EPAMIG, Ministério Público, governos municipais, estaduais e federal, entre outros.

2. Cultura

- Criar o Plano de Cultura Institucional como referência para as políticas culturais.
- Implementar a Política de Artes da UFSJ.
- Consolidar um novo formato do Inverno Cultural, incentivando a participação de projetos, programas, equipes extensionistas e artistas locais, com ênfase na formação em arte e cultura através das oficinas para iniciantes, iniciados e profissionais da área, e no acesso a atividades artísticas e culturais de qualidade para a população dos territórios onde a UFSJ atua.
- Desenvolver e utilizar o Centro Cultural da UFSJ e os espaços culturais nos *campi*, com reforma e ampliação de espaços existentes.
- Implantar infraestrutura de suporte para atividades artísticas e culturais.
- Criar espaços alternativos para performances e exposições artísticas.
- Incentivar o programa interinstitucional Corredor Cultural Sudeste, e criar o Corredor Cultural UFSJ, de modo a sistematizar a circulação artística e cultural *intercampi*, bem como a promoção do desenvolvimento cultural, com incentivo à leitura, ao turismo cultural regional, à preservação do folclore e cultura popular.

3. Acessibilidade e Inclusão

- Consolidar a política de acessibilidade, incorporando-a como valor fundamental em todos os processos decisórios da UFSJ, para assegurar que as resoluções, programas, investimentos, expansões e ações da universidade garantam o acesso incondicional e irrestrito aos estudantes, funcionários e à comunidade.
- Concentrar esforços para assegurar que todas as atividades acadêmicas (ensino, pesquisa e extensão) tenham, a curto e médio prazo, garantidos o direito de participação de todos, inclusive das pessoas com diversidade funcional (pessoas com deficiência), sendo providas condições efetivas de acessibilidade.
- Incentivar ações de interface entre a PROEX e a PROAE, na formulação e desenvolvimento de políticas como de esporte e cultura, buscando assegurar que todos se sintam parte efetiva da UFSJ e possam participar de suas diversas ações culturais, esportivas, acadêmicas e científicas em igualdade de condições.
- Incentivar a inclusão e permanência de grupos culturais e étnicos minoritários, como quilombolas, indígenas e comunidades tradicionais, a partir da articulação com ensino e pesquisa, com a introdução de unidades curriculares oferecidas por

Mestres Populares, principalmente nos campos da música, das artes, da arquitetura, da saúde e da educação.

- Implementar sistemas de sinalização e espaços para comunicação nos *campi*, visando uma política visual para a UFSJ que facilite o acesso às dependências e às informações institucionais.

4. Assuntos Comunitários

- Criar programas que estimulem a participação da comunidade do entorno em ações dentro dos *campi*, a partir de demandas em termos de serviços, orientação, capacitação e entretenimento, dialogando com as questões locais de cada *campus*.
- Fortalecer organizações populares e comunitárias nos territórios onde a UFSJ se insere, com criação de protocolos de atendimento, incentivo a ações de assessoria aos movimentos sociais, e indução de programas de geração de trabalho, emprego e renda.
- Aperfeiçoar os canais de atendimento à comunidade interna e externa, com possibilidade de um acolhimento especializado.
- Promover as ações comunitárias, ampliando estratégias de participação das comunidades no cotidiano dos projetos e programas de extensão da UFSJ, bem como buscando mecanismos institucionais de avaliação das demandas comunitárias a serem atendidas.

5. Infraestrutura e Organização

- Promover a reestruturação administrativa de apoio à Extensão, com a criação de estruturas de suporte às atividades de Cultura, que otimizem os fluxos processuais e liderem a gestão do Plano de Cultura Institucional.
- Revisar normas, resoluções, regimentos, procedimentos e regulamentos no âmbito de ação da Pró-Reitoria de Extensão e Assuntos Comunitários, adaptando-as aos novos desafios da extensão universitária.
- Adquirir equipamentos que permitam intensificar a divulgação de ações da UFSJ, dentro e fora dos *campi*, atualizando a infraestrutura de som, tendas e material gráfico.

ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

A vivência plena de uma experiência universitária deve ser garantida a todos os discentes. Essa vivência passa por espaços melhores de estudos, bolsas de pesquisa e extensão, locais de convivência agradável, condições de moradia, alimentação e transporte para aqueles que necessitam para que não seja repetido em nossa UFSJ as desigualdades sociais de nosso país. As nossas propostas para assistência estudantil é norteada por esse princípio: todo discente deve ter acesso às mesmas condições de ensino, pesquisa, extensão, lazer e cultura.

- Dar continuidade ao processo de ampliação do número de estudantes bolsistas assistidos pelo Programa de Avaliação Socioeconômica (PASE).
- Consolidar e aprimorar, em todos os *campi*, os programas de assistência à saúde (física, mental, bucal e oftalmológica).
- Construir uma política de promoção de saúde aos discentes de todos os *campi*.
- Concluir a implantação do Restaurante Universitário do *campus* Dom Bosco, já licitado e empenhado.
- Projetar e construir o Restaurante Universitário do *campus* Santo Antônio, universalizando o serviço em todos os *campi*.
- Promover a implantação do meio passe estudantil, por meio da articulação com as Prefeituras Municipais, nos locais em que esse benefício ainda não exista.
- Promover a atualização constante dos critérios de Avaliação Socioeconômica, considerando as mudanças da realidade social e econômica.
- Estudar a implantação de seguro a todos os discentes que estiverem em atividades de ensino, pesquisa e extensão em que existam riscos à sua integridade física
- Consolidar a política de apoio à prática esportiva, estimulando o esporte de participação e o esporte de rendimento.
- Aprimorar os espaços existentes e implantar novos espaços de prática esportiva.
- Propor e implantar uma política de apoio às atividades estudantis nas áreas de artes, lazer e cultura.
- Articular com a prefeitura municipal a criação de ciclovias para disponibilização de bicicletas nos *campi* da cidade de São João del-Rei.
- Aprimorar a estrutura física e administrativa da Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis, no contexto da revisão do Estatuto e do Regimento.

- Criação de espaços de convivência para os discentes em todos os *campi*, assegurando a interação entre os membros da comunidade e a plena vivência na Universidade.

GESTÃO DE PESSOAS

As pessoas que fazem o Movimento! Cuidar de nossa equipe é essencial para manter a UFSJ em Movimento. Possibilitar aos técnicos administrativos e docentes, bem como aos funcionários contratados por empresas fornecedoras de mão de obra (terceirizados) sua potencialização como agentes de transformação social, por meio da implantação de políticas de desenvolvimento humano e social, almejando a melhoria do nível de qualidade de vida no trabalho é missão de uma universidade em Movimento.

- Submeter ao CONSU a regulamentação do decreto 1590/1995, normatizando os casos em que se admite a jornada de 30 horas semanais na universidade.
- Aprimorar o programa de integração de novos servidores.
- Aprimorar os processos que envolvam gestão de pessoas.
- Valorizar os técnicos, reconhecendo seus conhecimentos diferenciados, alocando-os adequadamente.
- Promover capacitações, definindo, a partir do *locus* ocupacional, as competências a serem desenvolvidas.
- Dar continuidade aos programas de capacitação na área acadêmica e administrativa do corpo técnico, coordenadores de curso, chefes de departamento, diretores de centro e docentes.
- Implantar o “Programa de Preparação para Aposentadoria”.
- Manter e aperfeiçoar o Programa de Formação Continuada dos Servidores da UFSJ (PROSER).
- Aperfeiçoar programas de capacitação permanente, relacionando formação/qualificação com interesses institucionais.
- Estudar a possibilidade do retorno do regime de afastamento parcial para o servidor estudante em cursos de pós-graduação *stricto sensu* da UFSJ.
- Estimular a participação dos técnicos administrativos em atividades de pesquisa e extensão, fazendo editais abertos aos projetos coordenados por técnicos.
- Revisar e padronizar serviços e procedimentos, facilitando as rotinas de trabalho.
- Alinhar o dimensionamento dos técnicos administrativos à padronização das ações nas unidades da UFSJ.
- Criar um Plano de Reconhecimento e Recompensa às ideias inovadoras.
- Promover a presença da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGP) em todos os *campi* da UFSJ.

- Criar edital para remoção inter setores da UFSJ e o banco de permuta, para cadastro de interessados em mudar de setor ou de município onde a instituição possui *campus*.
- Implantar novo sistema de gestão de desempenho dos servidores técnicos administrativos, adaptado às novas realidades institucionais.
- Estudar a implantação da telepresença como alternativa para flexibilização da jornada de trabalho, nos moldes hoje adotados em outros setores da administração federal.
- Ampliar convênios com parceiros (públicos ou privados) com a finalidade de capacitação/qualificação.
- Implantar o programa de prevenção e acompanhamento de doenças crônicas e ocupacionais.
- Implantar o programa de bem estar corporal do servidor, verificando condições de ergonomia no trabalho e proporcionando o oferecimento de atividades físicas laborais para a promoção da saúde.
- Instituir o programa de aprendizagem em serviço como forma de capacitação.
- Promover a reserva de vagas nos cursos de pós-graduação da universidade para qualificação do corpo técnico administrativo da UFSJ.
- Implantar a solicitação de carteira institucional online.

INTERNACIONALIZAÇÃO

A UFSJ que desejamos para o século XXI é uma Universidade integrada às grandes redes de pesquisa e ensino do país e do mundo. O processo de internacionalização que propomos visa estabelecer essa rede de estudantes e pesquisadores em trocas de experiências e de conhecimento que propomos as seguintes ações de Internacionalização.

- Apoiar a ampliação de parcerias internacionais para os cursos de graduação e pós-graduação.
- Fomentar a criação e fortalecer grupos de pesquisa temáticos e interdisciplinares para aumentar a atratividade institucional no âmbito nacional e internacional.
- Incentivar estágios técnicos e acadêmicos para servidores do quadro docente e técnico a universidades estrangeiras.
- Viabilizar a criação de catálogo de disciplinas ministradas em língua estrangeira.
- Viabilizar a oferta de cursos de inglês em todos os *campi*.
- Aumentar a visibilidade internacional da instituição, por meio da criação do portal institucional na internet e das páginas dos cursos de graduação e programas de pós-graduação em inglês, espanhol e francês, além da confecção de vídeos institucionais em versão multilingue.
- Ampliar a dupla diplomação em cursos de graduação e de pós-graduação.
- Estimular e apoiar a participação dos estudantes da graduação e pós-graduação em programas de intercâmbio nacional e internacional.
- Promover o intercâmbio entre docentes da UFSJ e de Universidades estrangeiras para o ensino de graduação e pós-graduação.
- Ampliar o Programa Acadêmico de Intercâmbio Internacional (PAINT), com incentivo e fomento à mobilidade acadêmica discente e estágios internacionais.
- Instalar a sinalização multilingue em todos os *campi*.

SUSTENTABILIDADE, PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

Manter e aperfeiçoar o desenvolvimento de métodos e ações para tornar a universidade sustentável e ambientalmente responsável é uma das metas das Universidades de ponta no século XXI. Iremos investir, principalmente, em uma universidade sustentável e humanizada, promovendo melhorias em procedimentos, construções e consumo responsável. Os procedimentos administrativos e de planejamento seguirão essa diretriz para a gestão de seus projetos. Nossa proposta, nesse sentido, é manter o que está em bom funcionamento e aperfeiçoar o que, burocraticamente, emperra a agilidade dos processos, levando em consideração a aspecto sustentável para a construção de um bom ambiente de trabalho e serviços em uma comunidade acadêmica.

1. Sustentabilidade

- Infraestrutura:
 - Estudar a implantação da auto geração de energia elétrica por fontes renováveis, buscando, entre outras tecnologias, instalar placas de captação de energia solar nos telhados dos prédios da UFSJ, onde houver viabilidade.
 - Desenvolver manutenção preventiva dos sistemas hidráulicos.
 - Implantar sistema de captação, tratamento e uso de água de chuva.
 - Implantar uma política de conforto ambiental nos prédios de todos os *campi* da UFSJ
 - Buscar recursos e parcerias para a implantação sustentável das fazendas da UFSJ.

- Resíduos:
 - implantar um programa de coleta de pilhas e baterias, incentivando o uso da logística reversa para o correto descarte desses materiais.
 - Implantar um programa de coleta de óleo doméstico.
 - Implantar uma sistemática adequada de tratamento ou descarte dos resíduos de laboratórios, inclusive com a lavagem de resíduos.
 - Implantar laboratórios de tratamento de resíduos tóxicos nos *campi*.

- Paisagismo e Recuperação de Áreas
 - Promover a arborização dos *campi* da UFSJ.

- Mapeamento, dimensionamento e recuperação de espaços para implantação de Áreas de Preservação Ambiental.
- Implantação de áreas de convivência em espaços arborizados.
- Educação Ambiental
 - Implantar um Programa de Redução do consumo de papel e sua reciclagem.
 - Implantar um Programa de Redução do consumo de copos descartáveis.
 - Divulgar, por meio de boletins virtuais, informações sobre consumo sustentável para discentes, docentes e técnicos.
 - Promover a implantação de processos informatizados por meio do Sistema Integrado de Gestão.

2. Infraestrutura física, acadêmica e administrativa

- Continuar e aprimorar a expansão da infraestrutura física, acadêmica e administrativa.
- Promover intervenções visando a melhoria dos espaços de trabalho e do conforto ambiental.
- Implantar estruturas de assessoramento da comunidade acadêmica, para suporte com aquisição de material de consumo e permanente, redação e submissão de projetos, relatórios técnicos e contratação de serviços.
- Reelaborar, com a participação da comunidade acadêmica, a sistemática de distribuição de recursos orçamentários às unidades acadêmicas e aos cursos de graduação e pós-graduação.
- Aprimorar a distribuição de salas de aula e laboratórios de ensino, com o objetivo de melhorar utilização desses espaços pelos cursos de graduação e pós-graduação.
- Fortalecer as ações visando à manutenção, recuperação e ampliação da infraestrutura utilizada no ensino, pesquisa e extensão.
- Promover a melhor identificação dos *campi* da UFSJ, com sinalização interna e externa.
- Reestruturação da comissão de espaço físico da UFSJ e criação de subcomissões em cada *campi*
- Investir na melhoria da qualidade e confiabilidade do fornecimento de energia elétrica dos *campi*.

- Implantar sistemas de energia elétrica ininterrupta para alimentação de cargas especiais.
- Aumentar os investimentos para garantir a acessibilidade universal, ampliando serviços, projetos de urbanismo e edificações, promovendo uma universidade mais inclusiva.
- Priorizar os investimentos para ampliar e melhorar os espaços de convivência, de lazer e de suporte (alojamentos, copas, salas de reunião, armazenamento, estacionamentos e outros).
- Ampliar os investimentos e aprimorar a política de segurança nos *campi*, investindo em tecnologia, integração com comunidades vizinhas, iluminação e espaços de convivência.
- Investir na infraestrutura física de garagens para veículos e alojamentos para motoristas, destacando-se a oficina e garagem de ônibus no CTAN.
- Implementação de Política de gestão dos estacionamentos dos *campi*.
- Implantar espaços específicos aos técnicos de laboratórios, pessoal de faxina, seguranças e portaria.
- Revisar e padronizar processos, serviços e procedimentos.
- Manter a política de ampliação da infraestrutura física, dos laboratórios e dos equipamentos, para atender aos projetos pedagógicos dos cursos e das atividades de pesquisa e extensão.
- Revisão das estruturas organizacionais de todos os *campi*, capacitando-as a desempenhar o conjunto das atividades rotineiras inerentes ao *campus*, no contexto da revisão do estatuto e do regimento.
- Elaborar manuais de procedimentos administrativos, melhorando a comunicação e facilitando as rotinas de trabalho.
- Fortalecer o desenvolvimento de procedimentos e métodos de monitoramento e avaliação da execução do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

3. Bibliotecas

- Descentralizar e reestruturar o sistema de Bibliotecas da UFSJ.

- Implementar o módulo de gestão de bibliotecas do Sistema Integrado de Gestão (SIG) nas bibliotecas da UFSJ.
- Melhorar a segurança interna das bibliotecas.
- Promover a catalogação informatizada de acervos bibliográficos em cada uma das bibliotecas da UFSJ.
- Melhoria da estrutura de digitalização do acervo.
- Organizar e melhorar a proteção do Acervo de Obras Raras.
- Implantar acesso Wi-Fi à internet em todas as bibliotecas.
- Organizar um Plano Institucional de Desenvolvimento de Acervo.
- Promover marketing e padronização do layout das bibliotecas.
- Implantação do Acervo de Memória da UFSJ

4. Comunicação

- Definir as formas de implementação da Política de Comunicação da UFSJ nas diversas mídias e processos comunicativos.
- Criação de programas de divulgação científica para veiculação em TVs Educativas.
- Implantação de novos meios de comunicação institucional e educacional.
- Consolidação dos programas de visitas e recepções, bem como outros acontecimentos internos.
- Fortalecer o trabalho de execução de cerimoniais dos eventos da instituição participando do planejamento e organização junto com os realizadores.
- Desenvolver um plano de reestruturação da marca da UFSJ, modernizando a identidade visual da instituição e cobrando a padronização e correta utilização dos signos gráficos visuais.
- Identificar as iniciativas de comunicação já existentes na UFSJ na atualidade e dar apoio técnico para seu desenvolvimento.
- Consolidar e aperfeiçoar o relacionamento da UFSJ nas redes sociais, normatizando e estruturando a interação com tais públicos.
- Capacitar os interlocutores da UFSJ através de *media training*, criando assim um banco de fontes dentro dos diversos campos do conhecimento e de atuação da UFSJ e preparando as potenciais fontes da comunidade acadêmica para atender melhor as demandas dos veículos de comunicação internos e externos.
- Unificar o trabalho de editoração oficial.

- Criar sistemas permanentes para racionalização e unificação dos programas gráfico editoriais, maximizando seu uso e diminuindo seus custos.
- Ampliar e fortalecer o relacionamento da UFSJ com a comunidade externa, via mídia e comunicação segmentada.
- Fortalecimento dos canais de comunicação interna (*newsletter* e correio) e criação de novos como notícias por mensagem de celular, entre outros.

5. Tecnologia da informação

- Concluir a implantação do Sistema Integrado de Gestão (SIG) para assegurar o contínuo aperfeiçoamento da gestão acadêmica e administrativa (transporte, empréstimos de mídias e serviços de prefeitura de *campus*, entre outros).
- Elaboração de manuais, cartilhas e treinamento virtuais para o uso dos sistemas.
- Implantar o novo projeto de telefonia fixa e móvel visando a expansão, melhoria da qualidade e redução dos custos.
- Ampliar a área de cobertura da rede wireless em todos os *campi*.
- Propor, no contexto da revisão do estatuto e regimento, uma nova estrutura organizacional que melhor atenda as necessidades de tecnologias de informação e comunicação.
- Reestruturação da comissão de informática, com a criação de subcomissões em cada *campi*, visando o melhor desenvolvimento da tecnologia de informação adequada à comunidade UFSJ.
- Propor e agilizar a elaboração do Plano de Desenvolvimento da Tecnologia da Informação e um Programa de Contingência.
- Manter e aprimorar a parceria com RNP, na busca do aumento da capacidade dos links de acesso à internet para todos os *campi* e o desenvolvimento de novos projetos de Tecnologia da Informação.
- Reformulação do portal da UFSJ na internet para atender às necessidades da comunidade e oferecer as possibilidades do universo da tecnologia móvel e dos sistemas de informação com acessibilidade.
- Aperfeiçoar os procedimentos de atendimento do Núcleo de Tecnologia da Informação.

Prof. Dr. Sérgio Augusto Araújo da Gama Cerqueira

Engenheiro Mecânico (1986) e Mestre em Engenharia Mecânica pela Universidade Federal de Minas Gerais (1992), doutor em Engenharia Mecânica pela Universidade Estadual de Campinas (1999). É Professor Associado IV do Departamento de Engenharia Mecânica da Universidade Federal de São João del-Rei (1989), o qual chefiou por quatro anos (2000-2004). Foi por duas vezes presidente da Associação dos Docentes da então FUNREI (1993-4, 1999-2000). Presidiu a Comissão de Modernização Curricular do curso de Engenharia Mecânica (2001-2006). Foi membro do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão, do Conselho Diretor e do Conselho Universitário. Entre 2001 e 2011, co-coordenou e orientou tecnicamente as equipes da UFSJ na competição SAE/Aerodesign. Realiza pesquisas na aplicação de técnicas de otimização multiobjetivo aos sistemas de geração de energia elétrica de fontes térmica, hídrica e eólica. Atualmente é Vice-Reitor da Universidade Federal de São João del-Rei (2012-2016).

Prof. Dr. Marcelo Pereira de Andrade

Possui graduação em Educação Física (licenciatura plena) pela Universidade de Mogi das Cruzes (1993), mestrado em Educação Física pela Universidade Estadual de Campinas (1997) e doutorado em Psicologia Social pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (2005). É professor associado I do Departamento das Ciências da Educação Física e Saúde da Universidade Federal de São del-Rei (UFSJ), professor do Curso de Educação Física, professor colaborador do Programa de Pós-Graduação em Educação da UFSJ. Atualmente é Pró-reitor de Ensino de Graduação da UFSJ. Já ocupou os cargos de vice-coordenador do curso de Educação Física por dois mandatos (2006-2008 e 2008-2010), coordenador do Curso de Educação Física (2010-2012), membro do Conselho Universitário da UFSJ por dois mandatos (2007-2009 e 2009-2011), coordenador institucional do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência - PIBID (2008-2012) e presidente do Fórum das Licenciaturas da UFSJ (2007-2011). Foi coordenador da Regional Sudeste (2013-2015) e vice-presidente (2015) do Colégio de Pró-reitores de Graduação das Instituições Federais de Educação Superior. Participou como membro do Grupo de Trabalho do MEC de Ordenação dos Cursos de Bacharelado Interdisciplinar (2012-2013) e da Comissão do MEC de Acompanhamento e Monitoramento do Processo de Implementação e Expansão dos cursos de Bacharelado Interdisciplinar nas Instituições Federais de Ensino Superior (2013-2014). Atua na área de formação de professores para a educação básica e políticas públicas em Educação e Educação Física. É orientador e desenvolve pesquisas relacionadas aos temas: construção social da infância pobre; formação de professores para a educação básica; mídia e Educação.